

Guy Allart

DÉVELOPPEUR DE PROJETS TERRITORIAUX
CONTRÔLEUR DE GESTION



DÉVELOPPEUR
DE PROJETS
TERRITORIAUX

CONTRÔLEUR
DE GESTION

DÉVELOPPEUR DE PROJETS TERRITORIAUX

Élaborer et optimiser les projets de territoire.

Maîtriser la situation financière de vos collectivités en élaborant une analyse financière rétrospective prospective.

Fédérer les collectivités du bloc communal autour d'un projet de territoire en élaborant un pacte financier et fiscal – Plan d'Actions Stratégique et Financier (PASFI).

Accompagner et soutenir les projets d'aménagement du territoire et d'aménagement urbain.

Rendre possible les projets grâce à l'obtention de subventions.

Négocier les financements bancaires.

CONTRÔLEUR DE GESTION

Calculer les évaluations de transferts de charges entre communes et EPCI à fiscalité propre - mission d'assistance à la Commission Locale d'Evaluation des Charges Transférées (CLECT).

Déterminer les montants des attributions de compensation et des dotations de solidarité communautaire.

Évaluer les transferts de charges et les évolutions fiscales du bloc communal d'un EPCI à fiscalité propre placé sous régime de la fiscalité additionnelle.

Assurer la mutualisation des services et des achats.

Réaliser des économies par la réduction des dépenses de fonctionnement : optimisation des ressources

Améliorer l'épargne brute.

Sécuriser l'application du code des marchés publics.

Dynamiser les recettes des collectivités en utilisant de façon optimale les leviers financiers et fiscaux.

Élaborer les budgets et les comptes administratifs.

Calculer les prix de revient des services.

Élaborer des tableaux de bord sur les coûts de fonctionnement et le suivi d'indicateurs.

EXPÉRIENCE

PROFESSIONNELLE

Cadre bancaire à la Caisse d'Épargne, puis contrôleur de gestion dans les groupes SOUFFLET et TEREOS, j'ai choisi de m'orienter vers les collectivités locales. Le service public et la création de richesse via l'économie sont mes motivations principales.

ÉLU LOCAL

PRÉSIDENT DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DES PORTES DE ROMILLY-SUR-SEINE, DE 2008 À 2014 :

Aménagement du territoire / Développement économique / Déchets ménagers en régie : collecte, traitement et valorisation / Médiathèque / Centre de vacances / Opération Programmée de l'Amélioration de l'Habitat (OPAH) / Réseau intercommunal d'Assistances Maternelles (RAM) / Transport urbain et à la demande (TAD).

○ MAIRE ADJOINT

Grands projets / Sports / Informatique / Commande publique.

○ VICE-PRÉSIDENT DU PAYS DE SEINE EN PLAINE CHAMPENOISE

Opération pour la Restructuration de l'Artisanat et du Commerce (ORAC).

○ ADMINISTRATEUR D'AUBE IMMOBILIER - MEMBRE DE LA COMMISSION DES FINANCES.

○ MEMBRES DES COMMISSIONS PRÉFECTORALES

DETR : Dotation d'Équipement des Territoires Ruraux / CDCI : Commission Départementale de Coopération Intercommunale / CDAC : Commission Départementale d'Aménagements Commerciaux.

CONSULTANT (depuis 2014)

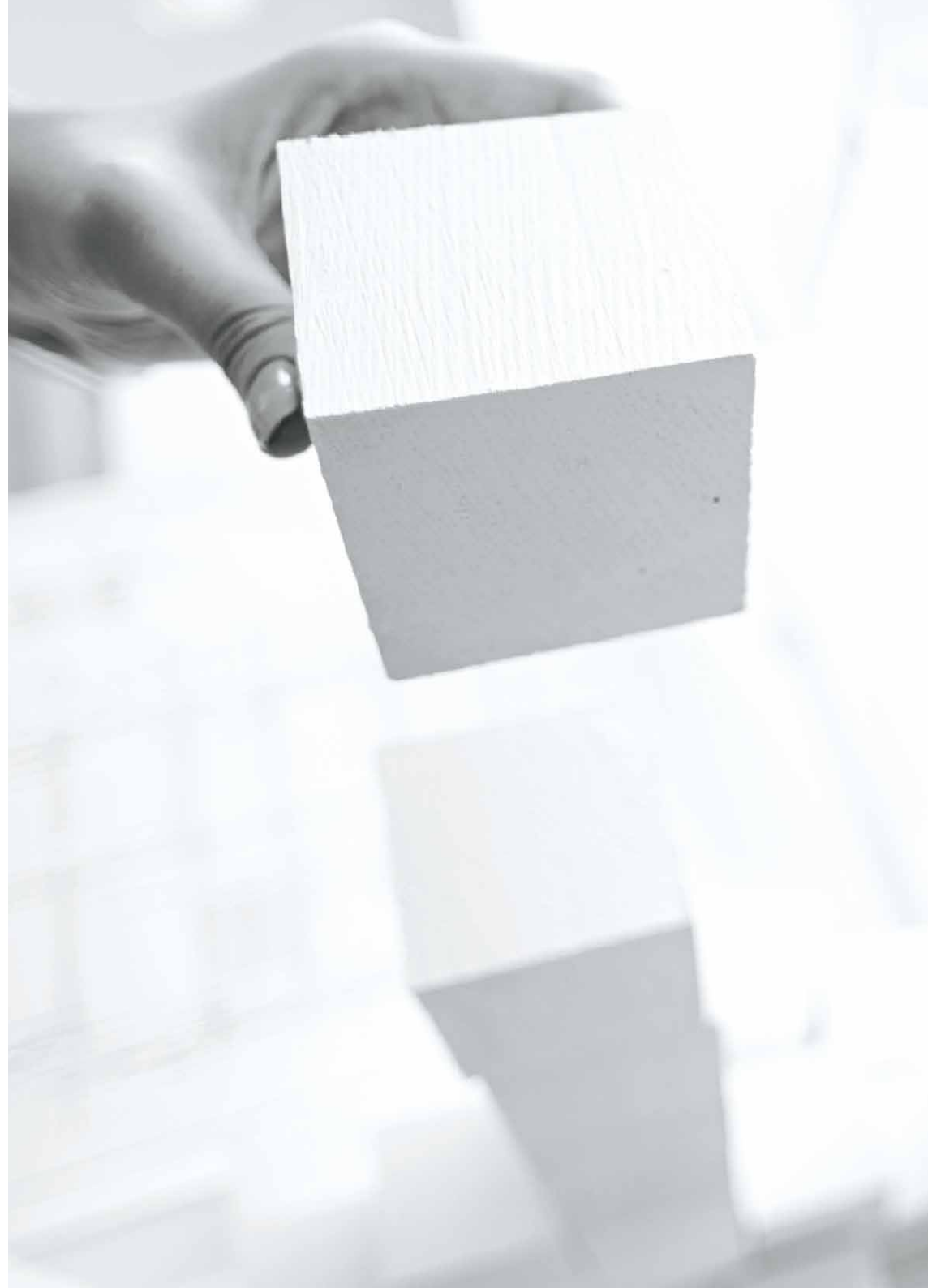
L'expérience d'une expertise utile aux territoires.

- RAPPORTS ET SCHÉMAS DE MUTUALISATION.
- RÉDACTION DE CONVENTIONS DE MUTUALISATION.
- ACCOMPAGNEMENT À L'ADOPTION DE LA FPU.
- AUDIT PORTANT SUR L'EXERCICE PLURIANNUEL DE LA SOLIDARITÉ COMMUNAUTAIRE (ATTRIBUTION DE COMPENSATION ET DOTATION DE SOLIDARITÉ COMMUNAUTAIRE).
- ÉVALUATIONS DE TRANSFERTS DE CHARGES LIÉS À DES TRANSFERTS DE COMPÉTENCES OU À DES CRÉATIONS DE SERVICES COMMUNS.
- CALCUL DES ATTRIBUTIONS DE COMPENSATION.
- ÉVALUATION DES ÉVOLUTIONS FISCALES DE BLOCS COMMUNAUX À FISCALITÉ ADDITIONNELLE.
- ÉTUDES PORTANT SUR LES PROJETS DE FUSIONS DANS LE CADRE DE LA RÉVISION DES SCHÉMAS DÉPARTEMENTAUX DE COOPÉRATION INTERCOMMUNALE (SDCI).
- RÉDACTION D'AMENDEMENTS AUX PROJETS DE RÉVISION DES SCHÉMAS DÉPARTEMENTAUX DE COOPÉRATION INTERCOMMUNALE (SDCI).
- PROSPECTIVES FINANCIÈRES.
- RESPECT DU CODE DES MARCHÉS PUBLICS.
- CARTOGRAPHIES DES ACHATS DE TERRITOIRES POUR CONSTITUTION DE GROUPEMENTS DE COMMANDES.

- ÉTUDES PORTANT LA CONSTITUTION DE COMMUNES NOUVELLES.
- CALCULS DE PRIX DE REVIENT.
- RÉDACTION DE STATUTS D'EPCI.

Aux métiers de développeur de projets territoriaux et de contrôleur de gestion sont venus s'ajouter :

- LE CONSEIL EN DROIT PUBLIC.
- L'INFORMATION DES ÉLUS SUR L'ÉVOLUTION DU CADRE RÉGLEMENTAIRE ET LES CONSÉQUENCES POUR LES COLLECTIVITÉS LOCALES.
- LA FORMATION DES CADRES ET DES AGENTS TERRITORIAUX VIA LE CNFPT :
 - FC TVA.
 - Conséquences financières des transferts de compétences.
 - Application de la loi NOTRe dans les collectivités locales.
 - Mise en place d'un contrôle de gestion dans les collectivités territoriales.
 - Fiscalité du bloc communal et conséquences pour les budgets des collectivités.
 - Analyse financière des comptes des associations.
 - Analyse financière des collectivités.
 - Préparation au concours d'attaché.
 - Optimisation des ressources par les coûts (comptabilité analytique).
 - Lire et analyser un bilan et un compte de résultat (évaluer la santé financière d'une entreprise) pour le service régional d'instruction des dossiers FEDER, FEADER et FSE.
- DES MISSIONS DE COMMISSAIRE ENQUÊTEUR.



AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET AMÉNAGEMENT URBAIN / GRANDS PROJETS

ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE

- PROGRAMMATION DE VOS PROJETS.
- DÉFINITION DU CALENDRIER.
- LEVÉE DES CONTRAINTES ADMINISTRATIVES dans le respect de la réglementation mais au plus proche des intérêts de la collectivité.
- MONTAGE ET SOUTIEN des dossiers de subventions.
- RECHERCHE DE FINANCEMENTS bancaires.
- CONCERTATION ET NÉGOCIATION AVEC LES RIVERAINS ET LES ASSOCIATIONS.
- INTERFACE ENTRE LE MAÎTRE D'ŒUVRE ET LA COLLECTIVITÉ
- ALERTE ET MISE EN PLACE DES ACTIONS CORRECTIVES

QUELQUES RÉALISATIONS :

CONCEPTION ET CRÉATION D'UN PARC D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE 37 HECTARES : AÉROMIA à Romilly sur Seine (7 M€) / AMÉNAGEMENT DU PARVIS ET D'UN JARDIN autour de l'Hôtel de Ville de Romilly-sur-Seine (0.8 M€) / RÉNOVATION DE LA RUE GORNET BOIVIN avenue structurante du centre-ville de Romilly-sur-Seine – 1 km de linéaire (1 M€) / RÉALISATION DU PARKING LANGEVIN au centre-ville de Romilly-sur-Seine – 55 places (0.4 M€) / CENTRE NAUTIQUE de Romilly-sur-Seine (8 M€).

DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- PROSPECTION DIRECTE auprès des chefs d'entreprises et des investisseurs.
- INTERFACE avec les chambres consulaires et les agences de développement.
- ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS (démarches administratives, mise en relation avec les acteurs locaux et les banques...).
- SUIVI ET ACCOMPAGNEMENT des entreprises locales dans leur développement.

QUELQUES RÉALISATIONS :

PARC DE L'AÉRODROME À MAIZIÈRES-LA-GRANDE-PAROISSE : 30 000 m2 de commerces, artisanats, entreprises de services, hôtel et restaurants / CENTRALE PHOTOVOLTAÏQUE de 20 hectares avec EDF énergies nouvelles (20 M€) – de la prospection à la mise en service / HÔTEL D'ENTREPRISES SUR LA ZONE D'ACTIVITÉS AÉROMIA (2 M€) – 7 cellules – 3 000 m2 d'activités nouvelles.

OPTIMISATION DU SUBVENTIONNEMENT DE VOS PROJETS

- RECHERCHE DE SUBVENTIONS.
- PRÉSENTATION OPTIMISÉE DE VOTRE PROJET.
- MONTAGE DE DOSSIERS.
- PROMOTION DES DOSSIERS AUPRÈS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DES SERVICES DE L'ÉTAT.

DOSSIERS DE SUBVENTIONS DURANT L'EXERCICE DE MES MANDATS, QUELQUES EXEMPLES :

DETR : Maison de santé > 0,175 M€, Centre nautique > 0,2 M€, Parc d'activités AÉROMIA > 0,2 M€, Hôtel communautaire > 0,12 M€, Hôtel d'entreprises > 0,2 M€ / FNADT CONTRAT DE SITE : Pôle économique > 1 M€, Parc d'activités AÉROMIA > 0,6 M€ / FONDS DE CONCOURS DE COMMUNAUTÉS DE COMMUNES : Centre nautique > 2 M€ / DÉPARTEMENT DE L'AUBE : Centre nautique > 1 M€, Parc d'activités AÉROMIA > 0,33 M€ / RÉGION : Centre nautique > 0,8 M€, Parc d'activités AÉROMIA > 0,3 M€ / RÉSERVE PARLEMENTAIRE : Parc d'activités AÉROMIA > 0,02 M€ / RÉGION VIA PAYS DE SEINE EN PLAINE CHAMPENOISE : Médiathèque > 0,12 M€.

SOIT AU TOTAL : 7,065 M€

C'est ce savoir-faire en matière de montage et de soutien de dossiers de subventions que je peux mettre à votre profit.

ACCOMPAGNEMENT DES COLLECTIVITÉS DANS L'APPLICATION DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES COMPLEXES

PROCÉDURES ADMINISTRATIVES COMPLEXES

- DIAGNOSTIC DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES APPLIQUÉES AUX COLLECTIVITÉS ET INFORMATION (archéologie, loi sur l'eau, ...).
- NÉGOCIATION PORTANT SUR L'APPLICATION DE CES PROCÉDURES AVEC LES SERVICES DE L'ÉTAT.
- RECHERCHE DES BUREAUX D'ÉTUDES.
- ACCOMPAGNEMENT ET DÉFENSE DES INTÉRÊTS DE LA COLLECTIVITÉ.

QUELQUES RÉALISATIONS :

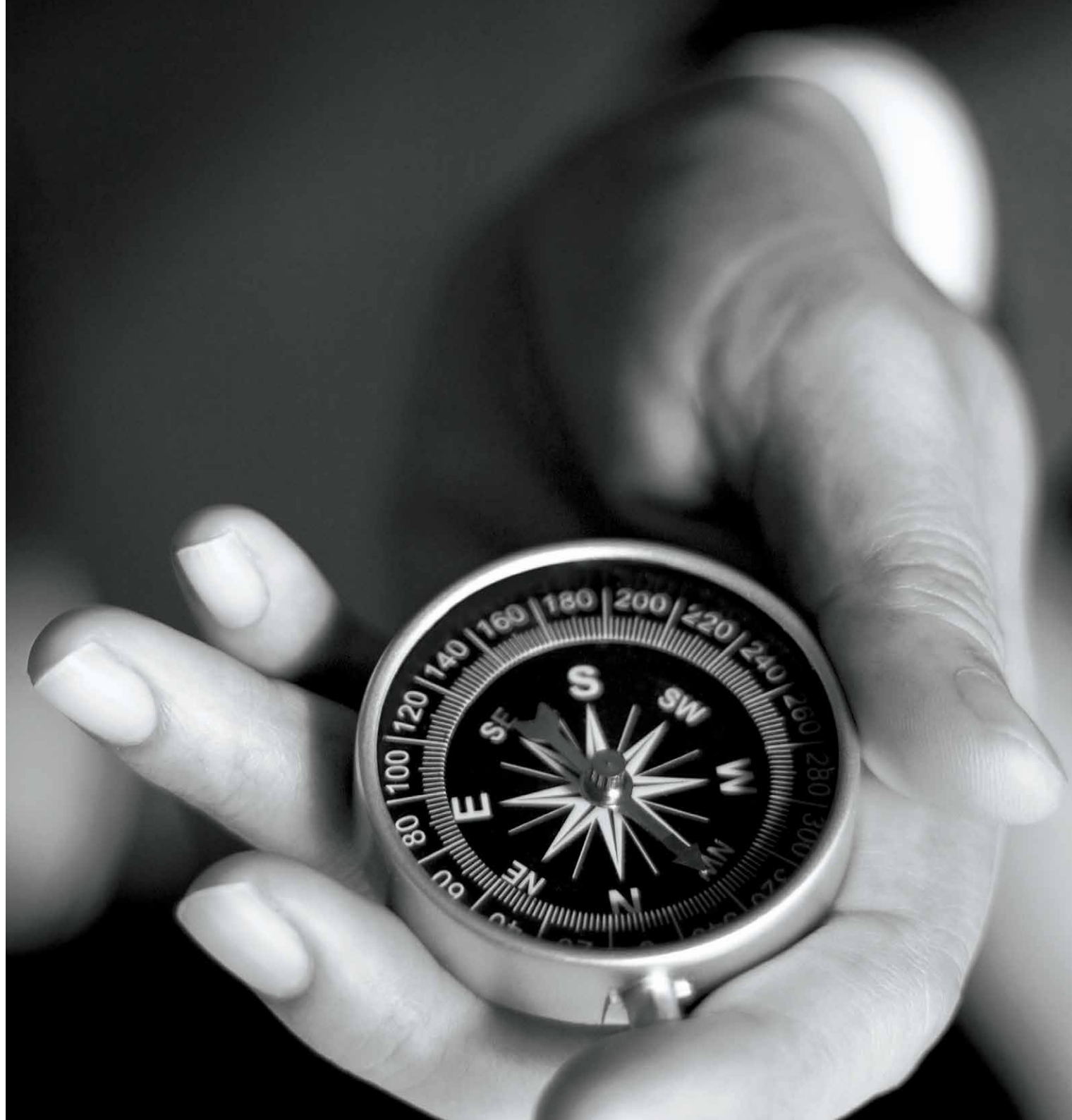
FERMETURE DE L'AÉRODROME DE ROMILLY-SUR-SEINE avec solutions de relocalisations des activités aéronautiques / MESURES ENVIRONNEMENTALES COMPENSATOIRES / PLAN PLURI-ANNUEL D'INTERVENTION DE L'INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ARCHÉOLOGIQUE PRÉVENTIVE (INRAP) / DÉPOLLUTION PYROTECHNIQUE / LOI SUR L'EAU / PERMIS D'AMÉNAGER / REMUNICIPALISATION DE SERVICES.

OPÉRATIONS DE PROMOTION DU TERRITOIRE ET D'ANIMATIONS DE CENTRE-VILLE

- CONCEPTION ET RÉALISATION.
- SUIVI DES COMITÉS DE PILOTAGE ET TECHNIQUE.
- BILAN DES OPÉRATIONS.

QUELQUES RÉALISATIONS :

OPÉRATION PROGRAMMÉE D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT (OPAH) : 4 M€ de travaux pour les artisans du territoire, 1,6 M€ d'aides dont 0,9 M€ de l'État - 150 logements rénovés / OPÉRATION DE RESTRUCTURATION DE L'ARTISANAT ET DU COMMERCE (ORAC) : 0,12 M€ Fonds d'Intervention pour les Services, l'Artisanat et le Commerce (FISAC), 0,12 M€ Région, 1,3 M€ de travaux essentiellement pour les entreprises locales - 44 commerces rénovés / ANIMATIONS AU CENTRE-VILLE en partenariat avec l'Office Municipal du Sport (OMS) et l'association des commerçants.





33 RUE DE LA MONNAIE
10000 TROYES
TÉL. : 06 59 84 64 00
contact@guyallartconseil.fr